

وأن... العالمية، مضيفا أن عجز الميزانيات الحكومية في دول الربيع العربي خلال الفترة المقبلة سيدفعها للاعتماد على القطاع الخاص من أجل...
 وحدها على تلبية احتياجات أبرز الأسواق...
 اختلاف مذهبهم السياسي. وأشار إلى أن...
 تحقيق النمو المتوازن مرهون بمشاركة القطاع الخاص والاستثمار المباشر بصفة رئيسية دون إغفال المسؤولية الاجتماعية، وأن التحول...
 (KfW)، البنك الألماني للتنمية (FMO)، والمؤسسة الهولندية للتنمية (PROPARGO)، والوكالة الفرنسية للتنمية (DEG)، والوزيرة الألمانية...
 وشمال... العالم... برلين.

في ندوة حول تنمية الم

كابتش: الكويت ساهمت في صناعة



محمد فرحان

معظم المؤسسات لم تول
 المورد البشري الاهتمام
 وغير قادرة على تنمية
 قدراتها الإبداعية

اشتداد المنافسة واتساع
 الأسواق وتنامي الطلب
 الأمر الذي استوجب وجود
 مختصين

عقدت شركة الشعيب انترناشيونال للوساطة المالية ندوة اقتصادية بعنوان تنمية الموارد البشرية ورفع مستوى الاقتصاد والتي تعتبر الاولى من نوعها في الكويت، وقد ناقشت خلالها العديد من الموضوعات اهمها ان لغة العصر التنمية الحقيقية للقيادات والافراد فهم سبب رئيسي في تقليل المخاطر بالاسواق وما تأثير تداعيات الأزمة المالية على القرار الاقتصادي وماهي العلاجات التي قلصت من توابع الازمة وحاضر خلال الندوة ريتشارد كابتش عضو مجلس المحافظين لدى شيكاغو للتبادل التجاري وعضو مجلس ادارة شركة برايد القابضة والخبير في اقتصاديات العالم وقال كابتش ان الاقتصاد الكويتي يعد أحد أهم الاقتصادات في المنطقة الإقليمية بالشرق الأوسط، وأحد أكبر الدول المصدرة للنفط بالعالم. ويتمتع اقتصاد الكويت بالعديد من المقومات والعوامل البارزة التي أسهمت في تشكيل وصناعة اقتصاد مهم ومؤثر وجاذب إقليميا وعالميا. مؤكدا على ان تميز الاقتصاد الكويتي بالقوة والثبات، مشيرا الى حجم الشركات الكويتية القادة في مجالاتها المختلفة على مستوى منطقة الخليج العربي مشيرا الى العديد من العوامل في مقدمتها التفاؤل الايجابي الذي ساد دول المنطقة الخليجية وخاصة الكويت بعد اعادة الثقة بين القطاع الخاص والعام، بالإضافة إلى ارتفاع أسعار النفط، على الرغم من تفاوت أرباح الشركات في المقابل، ساهمت في دعم مؤشرات السوق خلال الربع الثاني من العام الحالي. مؤكدا على ان تأهيل الموارد البشرية قبل سنوات قليلة كان الاهتمام بشؤون الموارد البشرية ينحصر في عدد قليل من المتخصصين الذين يعملون في قسم يطلق عليه "قسم أو إدارة الأفراد والموارد البشرية" يختصون بكافة المسائل الإجرائية المتصلة باستقطاب الأفراد وتنفيذ سياسات المؤسسة في أمور المفاضلة والاختيار بين المتقدمين لشغل الوظائف، ثم إنهاء إجراءات التعيين وإسناد العمل لمن يقع عليه الاختيار، وكانت مهام إدارة الموارد البشرية تشمل متابعة الشؤون الوظيفية للعاملين من حيث احتساب الرواتب، ضبط الوقت، تطبيق اللوائح في شأن المخالفات التي قد تصدر منهم، وتنفيذ إجراءات الإجازات على اختلاف أنواعها، مباشرة الرعاية الطبية والاجتماعية وتنفيذ نظم تقييم الأداء وأعمال التدريب والتنمية التي يشير بها المديرون المختصون، ثم متابعة

إجراءات إنهاء الخدمة في نهاية التعاقد وغيرها من الإجراءات الروتينية. فالإدارة العليا في معظم المؤسسات لم تول المورد البشري الاهتمام المناسب ولم تهتم بتنمية قدرات الإبداعية وجعله الركيزة الأساسية لتحقيق التفوق التنافسي. وأشار ريتشارد أن مستويات المهارات المطلوبة لم يكن يتطلب عناية خاصة في محاولات البحث عن الموارد البشرية أو التعامل معها ولقد سادت هذه الظروف في كثير من دول العالم لفترات طويلة خلال فترة النهضة "الثورة" الصناعية التي تمتع بها العالم الغربي وانتقلت نسبيا إلى بعض دول العالم العربي، ففي تلك الظروف كانت أهم المشكلات التي تعني بها الإدارة العليا في المؤسسة الاقتصادية هي تدير الموارد المالية اللازمة، وتنميط أساليب الإنتاج وتحقيق مستويات أعلى من الميكنة "آلات" تحقيق لمستويات أعلى من الانتاجية. ومع تنامي السوق لم تكن حتى عمليات التسويق تثير اهتمام الإدارة العليا التي كان همها الأول "كنا" هو الانتاج فقد أصاب العالم كله حالات من التغير المستمر والمتواصل والعنيف ذو التأثير على هيكله الموارد البشرية وقدراتها ولعل أبرز تلك التغيرات:
 أ- اشتداد المنافسة واتساع الأسواق وتنامي الطلب "الأمر الذي استوجب وجوب ومختصين" في مجالات البيع والتسويق والترويج لمواجهة تلك الهجمات التنافسية.
 ب- ظاهرة العولمة وانفتاح الأسواق العالمية أمام المنظمات مع تطبيق اتفاقية الجات وظهور منظمة التجارة العالمية ودوره في تحرير التجارة الدولية من خلال إزالة العوائق الجمركية في تحرير التجارة الدولية هذا الأمر أوجد هو الآخر احتياجا متزايدا لنوعية جديدة من الموارد البشرية تتفهم الثقافات المختلفة وتستوعب المتغيرات المحلية في الأسواق الخارجية.
 ج- ارتفاع مستوى التعليم وتطور مهارات البشر ذوي المعرفة المتخصصة في فروع العلوم والتقنية الجديدة والمتجددة والذين أصبحت المنظمات تسعى إليهم لأهميتهم في تشغيل تلك التقنيات وصيانتها. ومن ثم اكتساب القدرة التنافسية. تلك التغيرات كانت السبب الرئيسي في تغيير نظرة المؤسسة المعاصرة نحو الموارد البشرية وبداية التحول نحو اعتبارهم المصدر الأساسي للقدرات التنافسية ولفت كابتش إلى أن معدلات التضخم سوف